



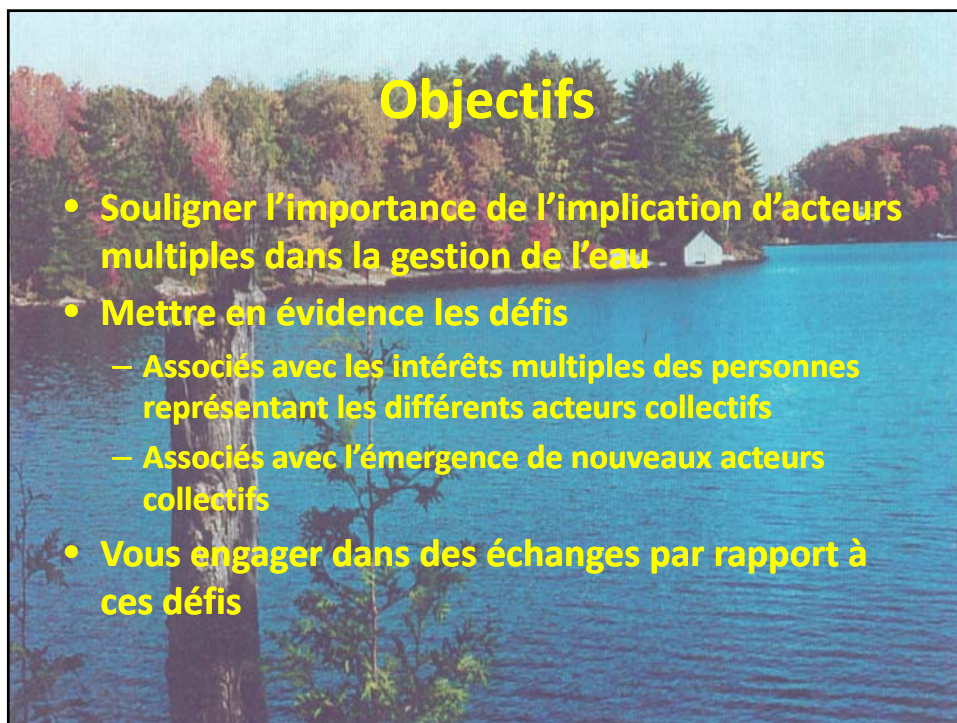
**Université de Sherbrooke**  
**SAGE**  
**Le 6 avril 2011**

**Vers une gestion efficace de l'eau : les défis de la mobilisation et de la concertation des acteurs**

*Christopher Bryant*  
*Université de Montréal*

*Directeur, Laboratoire de Développement durable et dynamique territoriale, Université de Montréal*

*Rédacteur en chef sortant (1997-2011), Revue canadienne des sciences régionales*  
*Président sortant (2000-2006), Commission de l'Union Géographique Internationale sur le Développement durable des milieux ruraux*



**Objectifs**

- **Souligner l'importance de l'implication d'acteurs multiples dans la gestion de l'eau**
- **Mettre en évidence les défis**
  - **Associés avec les intérêts multiples des personnes représentant les différents acteurs collectifs**
  - **Associés avec l'émergence de nouveaux acteurs collectifs**
- **Vous engager dans des échanges par rapport à ces défis**



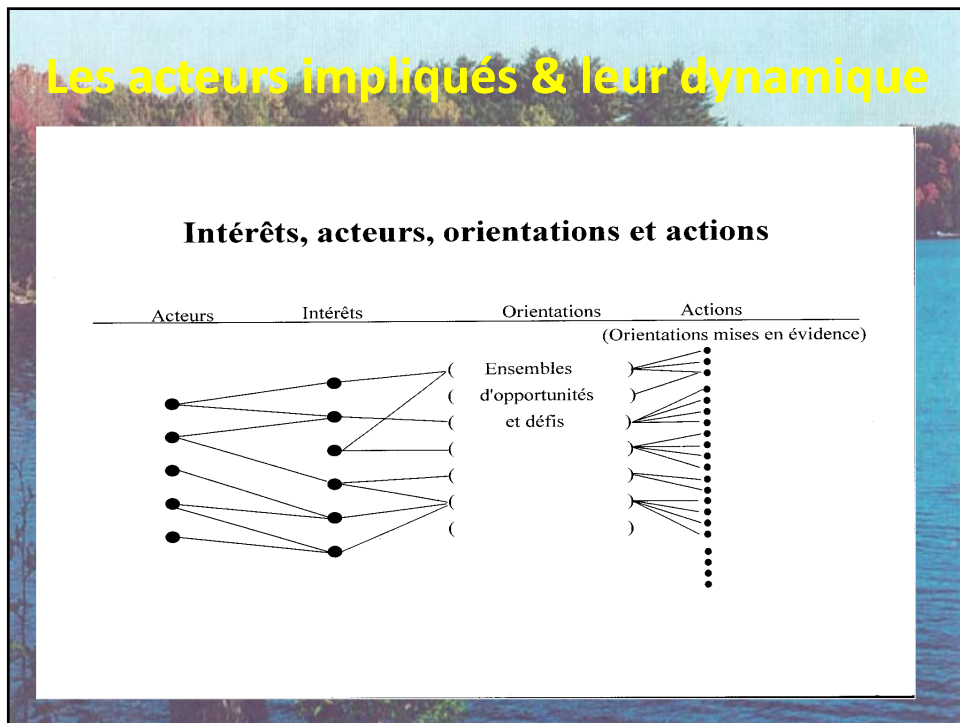
## Plan

- **Mes antécédents**
- **Les acteurs multiples associés avec la gestion de l'eau (et n'importe quelle ressource & territoire)**
- **Les spécificités territoriales & pourquoi on doit en tenir compte dans la gouvernance de l'eau**
- **Les principes de la participation citoyenne & des acteurs intéressés**

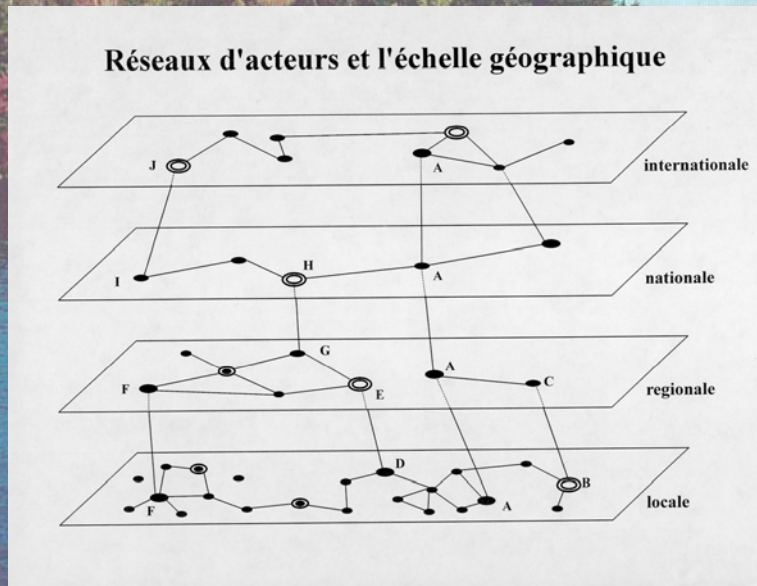


## Mes antécédents en recherche

- **43 années de recherche sur l'agriculture dans les champs d'influence urbaine ... périurbain & campagnes plus profondes**
  - y compris un programme de recherche-action dans le périurbain montréalais
- **26 ans de recherche sur le développement territorial aux échelles locales & régionales**
- **21 ans sur les adaptations aux changements & à la variabilité climatiques**
  - y compris un programme de recherche de co-construction de l'intervention collective pour rehausser l'adaptation impliquant la ressource hydrique dans les milieux à forte concurrence pour cette ressource



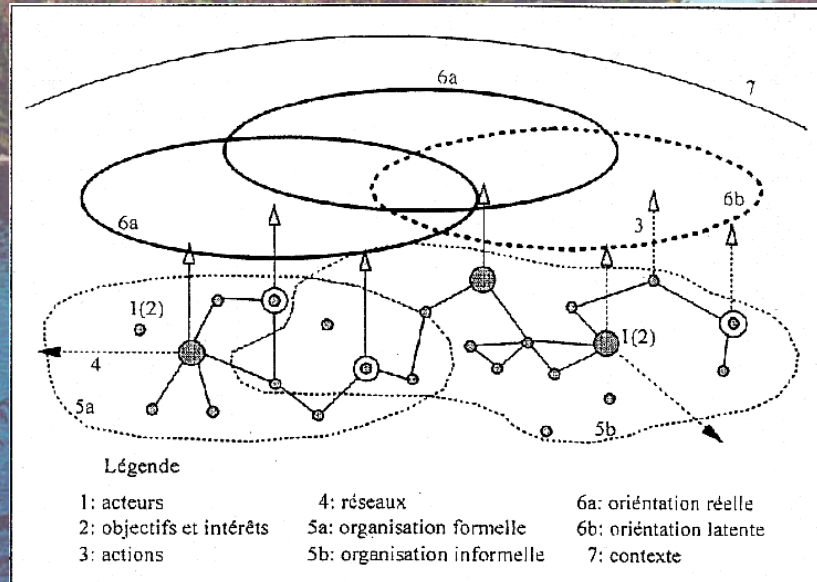
## Réseaux d'acteurs et échelle géographique



## Modèle de la dynamique des localités

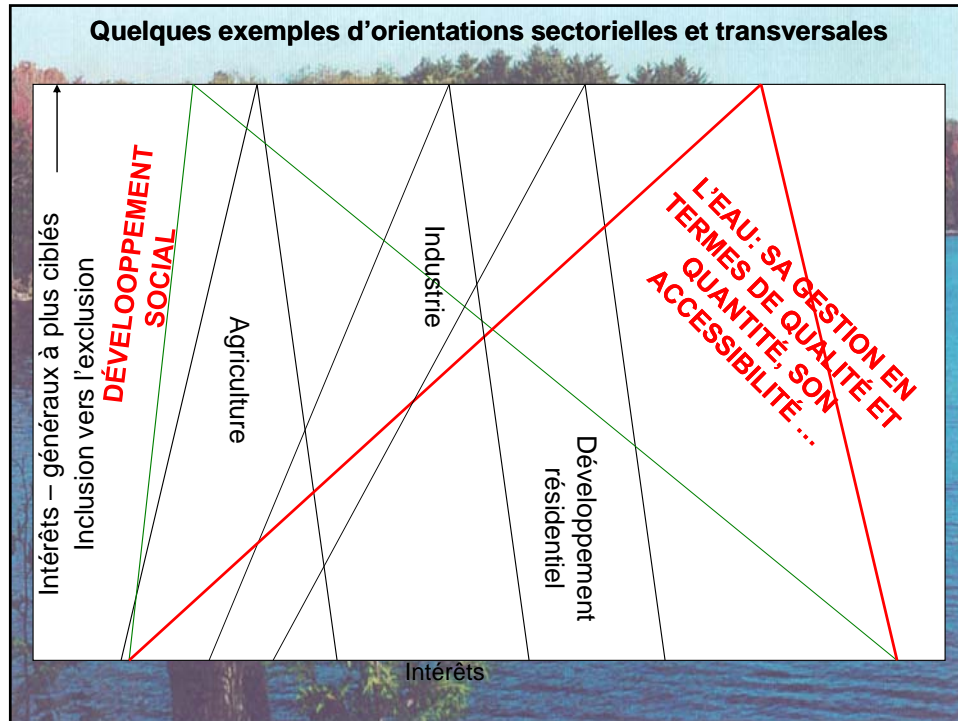
1. LES ACTEURS (AVEC LEURS POIDS RELATIFS)
2. QUI POURSUIVENT LEURS INTÉRÊTS
3. PAR LEURS ACTIONS,
4. EN UTILISANT DIFFÉRENTS RÉSEAUX ET SYSTÈMES D'ÉCHANGE;
5. CEUX-CI REFLÈTENT DES STRUCTURES D'ORGANISATION INFORMELLE ET FORMELLE;
6. LE RÉSULTAT - DES ORIENTATIONS ACTUELLES ET DES ORIENTATIONS LATENTES OU POTENTIELLES QUI NE SONT PAS RÉALISÉES;
7. LE TOUT S'INSCRIT DANS UN CONTEXTE DYNAMIQUE (POLITIQUE, LÉGAL, ÉCONOMIQUE ET SOCIOCULTURELLE, ENVIRONNEMENTAL, RESSOURCES)

## Modèle de la dynamique des localités



## Spécificités territoriales & leur importance pour la gouvernance de l'eau

- L'importance de mettre la question & la gouvernance de l'eau dans son contexte territoriale
- La dynamique des acteurs varie selon le territoire
- Les enjeux sont différents selon le territoire
  - Importance de la ressource hydrique, de l'environnement, des changements climatiques, du développement social, du développement économique ...
  - Donc la gestion de l'eau (une orientation transversale) doit être positionnée dans son contexte territoriale
  - Y compris dans le cadre des différents orientations de développement (sectorielle, transversale & géographique) importantes pour le territoire / les multiples territoires dans le cas des bassins versants



## Principes de la participation ...

- Qui? Pourquoi ? Quand ? Comment ?
- Pas de « recette cuisine » ... mais
- La gestion de l'eau en tant qu'orientation stratégique transversale
- En principe, tout le monde devrait s'y intéresser
- Bien connaître les intérêts des acteurs collectifs & de leurs représentants ...

**Donc bien connaître la multifonctionnalité de la ressource hydrique & s'en servir pour intéresser les citoyens & les acteurs collectifs**

## Principes de la participation ... suite

- **Gouvernance en tant que processus & non pas seulement une structure**
- **Les nouveaux acteurs collectifs ... ?**
- **Bien connaître les réseaux & les différentes formes de communication utilisées**

## Questions

- **Quels sont les enjeux principaux associés avec le territoire que vous connaissez le mieux?**
- **Qui sont les acteurs actuels qui devrait être impliqués dans le processus de gouvernance ?**
- **Quels acteurs nouveaux ont été intégrés (ou écartés) dans la gouvernance de l'eau?**
- **Quels sont les acteurs potentiellement en émergence ?**
- **Comment les aider à évoluer & devenir un acteur collectif reconnu ?**

## Questions suite

- **Comment impliquer les différents acteurs collectifs & ceux en émergence ?**
  - Conseil de concertation?
  - Conseil d'administration ?
  - Groupes de travail selon les intersections avec les différentes orientations du territoire?
  - Mise en place de processus de communication continus ?
  - Et par qui ?

## Conclusions

- **Gérer sans comprendre les intérêts multiples des uns & des autres semble voué à un échec à long terme**
- **Impliquer les citoyens peut porter le fruit de la créativité & de l'engagement**

**Savoir utiliser leurs intérêts pour les mobiliser**